

Plan Estratégico Institucional 2022-2024 Partido Alianza Verde

INTRODUCCIÓN

El Partido Alianza Verde, es una organización política democrática de ciudadanos y ciudadanas, con libertad de tendencias, que respeta el principio democrático de las mayorías y minorías, capaces de clarificar anhelos, priorizar y validar objetivos y acciones. Baza el ejercicio de la política en reglas claras y transparentes, valora y respeta las diferencias, busca la realización de la democracia plena y viva, la transformación de la cultura y las prácticas políticas, el ejercicio pleno y eficaz de los derechos humanos y fundamentales, defiende y promueve un desarrollo sostenible y acoge los principios contenidos en la carta de los verdes globales.

El presente Plan Estratégico Institucional es una herramienta fundamental para fortalecer la estructura organizativa regional y administrativa del partido, consolidando su presencia en el ámbito político nacional. A través de este el Partido Alianza Verde busca establecer un marco de acción, alineado con las necesidades y expectativas de nuestros militantes, promoviendo un enfoque inclusivo y participativo. Además, se propone fomentar líneas de capacitación, creación de alianzas, procesos de investigación, etc., que potencien su capacidad de influencia y respuesta ante los retos actuales.

Finalmente, se pretende que por medio del siguiente documento diagnosticar las necesidades del Partido Alianza Verde, para construir un plan estratégico que contenga lo siguiente:

1. Objetivos alcanzables y medibles;
2. Recursos materiales, financieros y humanos en función de los objetivos y metas previamente definidas;
3. Identificación de “cuellos de botella” existentes dentro de las diferentes áreas del partido, con el fin de encontrar soluciones de manera conjunta y participativa.
4. Esquema de seguimiento y evaluación donde se identifique el cumplimiento de los objetivos propuestos por el partido y tomar las medidas correctivas cuando se requieran.

METODOLOGÍA DE FORMULACIÓN DEL PLAN

a. Diagnóstico estratégico:

Se realizó un análisis de los insumos y herramientas con los que cuenta el Partido, donde se identificaron las expectativas y necesidades actuales, siendo esto base para la delimitación de los objetivos de corto, mediano y largo plazo. Dentro de los insumos y herramientas se encuentran Pagina Web y Redes Sociales del Partido, Sistema de Información y Registro de Afiliación Verde (SIRAV), Insumos del “Congreso Ideológico”, Documentos del Centro de Pensamiento y Escuela de Innovación Política, como primera revisión.

b. Mesas de trabajo:

Se pretende realizar a mediano plazo mesas de trabajo con los diferentes sectores del partido, donde se profundicen los proyectos y metas de cada una de las estrategias planteadas, tras el análisis del diagnóstico estratégico; así mismo alinear el plan estratégico a las expectativas y necesidades de nuestros militantes y simpatizantes.

Con el objetivo de que se establezca un orden de acción dentro de cada una de las mesas técnicas, se desarrolló una batería de preguntas, con el objetivo de que se abarcaran las diferentes temáticas y perspectivas de nuestra militancia en los objetivos, estrategias, proyectos y metas para el 2022-2024 del Partido Alianza Verde.

Para el desarrollo de esta metodología se realizarán mesas técnicas, con el objetivo de tener respuesta a dos visiones: 1. Electos de corporaciones públicas y directivos, y 2. Actores internos de la institución. Las preguntas son las siguientes:

Electos de corporaciones públicas y directivos

1. Según su percepción ¿Cuáles deberían ser los principales objetivos del Partido en los próximos cuatro años?
2. ¿Cuál es el principal reto del país hoy en día y de qué manera se podría trabajar para su superación?
3. ¿Cuáles son los principales retos para superar en la colectividad? A nivel interno, a nivel electoral, a nivel programático en los próximos cuatro años.
4. ¿Qué cambios haría en la organización de cara a las elecciones regionales de 2023?
5. Actualmente el Partido cuenta con cuatro secretarías programáticas (mujer, jóvenes, ambiente, LGBTIQ+) desde su perspectiva ¿De qué manera se podría mejorar su funcionamiento? Desde su posición dentro del Partido, ¿Qué aportes podría hacer?
6. ¿Cuáles son los principales retos administrativos o de gestión que usted encuentra en el Partido? ¿Cómo los solucionaría?
7. En materia de transparencia y rendición de cuentas ¿Cómo mejoraría estas temáticas al interior de la colectividad?
8. ¿De qué manera mejoraría los procesos de democracia interna y la toma de decisiones a nivel territorial dentro de la colectividad?
9. Esta mesa técnica se realiza para la construcción del Plan Estratégico Institucional: ¿Desea hacer alguna recomendación general para que sea discutida o incluida en el plan?

Actores internos de la institución

1. ¿Cuál es su rol dentro del área /comité al que usted pertenece?
2. ¿Su área cuenta con metas anuales, semestrales o bimestrales de desempeño?
3. ¿Cuáles son los principales retos que usted encuentra en el partido para los próximos cuatro años?
4. ¿De qué manera el área o equipo de trabajo al que usted pertenece puede aportar a la estrategia electoral en el 2023?
5. ¿Qué cambios haría en la organización de cara a las elecciones regionales del 2023?
6. Actualmente el Partido cuenta con cuatro secretarías programáticas (mujer, jóvenes, ambiente, LGBTIQ+) desde su perspectiva ¿De qué manera se podría mejorar su funcionamiento? Desde su posición dentro del Partido, ¿Qué aportes podría hacer?
7. Desde su experiencia ¿Qué recomendaciones haría para mejorar los procesos de comunicaciones en el Partido?
8. En materia de transparencia y rendición de cuentas ¿Cómo mejoraría estas temáticas al interior de la colectividad?
9. Esta mesa técnica se realiza para la construcción del Plan Estratégico Institucional: ¿Desea hacer alguna recomendación general para que sea discutida o incluida en el plan?

c. Evaluación de impacto:

Posteriormente se realizará un esquema de seguimiento y evaluación, con la finalidad de establecer el impacto, productividad, calidad y eficiencia de los servicios y acciones que realiza el partido. Este esquema de seguimiento contará con la siguiente estructura:

1. Objetivo
2. Metas
3. Indicadores
4. Documentos de soporte
5. Actividades realizadas

6. Resultados

DESARROLLO

a. **Diagnóstico estratégico:** Al revisar y analizar los insumos y herramientas con los que cuenta el Partido Alianza Verde, se encontró lo siguiente:

- **Página Web:** Esta cuenta con toda la información pertinente frente a sus decisiones, procesos y posiciones como organización política. Teniendo en cuenta esto, se presenta lo siguiente:
 - Se identifica la oportunidad de ampliar información sobre el trabajo que hace el partido en las regiones del país, resaltando el trabajo gubernamental y legislativo que hacen nuestros gobernadores, alcaldes, diputados y concejales.
 - Se identifica que la información prioritariamente se centra en el trabajo legislativo de nuestros congresistas.
 - Se identifica la necesidad de contar con mayor publicidad en la página web, de cada uno de los eventos de participación ciudadana de la mano con la actualización periódica de nuestro calendario de actividades mensuales y anuales; no solamente proporcionar información de rendición de cuentas.
 - Se recomienda mejorar la experiencia del usuario por la página, ya que algunos links no funcionan o contienen información duplicada.
- **SIRAV:** Esta plataforma cuenta con la información de registro de los militantes y simpatizantes de nuestra colectividad, esto con la finalidad de realizar dinámicas internas y administrativas del partido. Teniendo cuenta esto, se presenta lo siguiente:
 - Se recomienda actualizar información de los electos de nuestra colectividad, teniendo en cuenta corporación y periodos.
 - Se identifica la necesidad de aplicar filtros o fórmulas que agilicen el proceso de búsqueda de electos, militantes y simpatizantes.
- **Insumos del Congreso Ideológico:** Este documento cuenta con la explicación programática del partido en temas como el ambiente, la paz, el ambiente, los jóvenes, la democracia, etc. Teniendo cuenta esto, se presenta lo siguiente:
 - Se recomienda una actualización del documento, teniendo en cuenta las realidades actuales del país y agregando metas e indicadores que permitan dar seguimiento a las propuestas.
 - Se identifica la no evidencia de una ruta de implementación del documento y de ejercicios de priorización y agrupación de los temas abordados.
- **Insumos del Centro de Pensamiento:** Entre estos se encuentran la Página Web del Centro de Pensamiento, Redes Sociales del Centro de Pensamiento, artículos, foros e investigaciones realizados. Teniendo en cuenta esto, se presenta lo siguiente:
 - Se recomienda actualización de la página web y de las redes sociales con los documentos y artículos realizados por parte del Centro de Pensamiento.
 - Se identifica que es necesario implementar un cronograma de actividades/investigaciones/acciones que debe realizar el Centro de Pensamiento de acuerdo a la coyuntura nacional y a los intereses del partido.

- *Documentos de la Escuela de Innovación Política:* Es el área encargada del fomento de habilidades a nuestros militantes, simpatizantes y electos. Teniendo en cuenta esto, se presenta lo siguiente:
 - Se identifica que no se encuentran datos de su funcionamiento ni de los resultados alcanzados.
 - Se recomienda actualización y rediseño metodológico, para que esta pueda cumplir sus objetivos.

CONCLUSIONES

Dentro de la metodología de formulación del plan, los pasos b y c, se realizarán con posterioridad con la finalidad de construir un Plan Estratégico fuerte y consolidado para el Partido Alianza Verde.

Para la definición de los objetivos estratégicos y la formulación de estrategias del plan se tendrá a consideración lo siguiente:

1. **Un partido Verde más local:** Surge la necesidad de fortalecer al Partido en todas sus áreas, proyectos y equipos en los territorios. Se requieren líderes comprometidos en las regiones con herramientas de acción.
2. **Liderazgo político y partidista en materia de transparencia y lucha contra el fenómeno de la corrupción:** Se debe promover e implementar estrategias e instrumentos que conviertan al Partido referente en materia de transparencia y rendición de cuentas en el sistema político colombiano. Lo anterior implica empezar por desarrollar y aprovechar, de manera completa, los instrumentos establecidos en la Ley 1475 de 2011.
3. **Escuela de formación política:** Se apuesta al desarrollo de un proyecto académico que fomente la capacitación de nuestros líderes en sus territorios. Esto fomentará procesos meritocráticos de elección de candidatos, desarrollo de una plataforma programática unificada a través de los líderes, alinear el concepto de carrera política, entendida como un camino hacia la política a través del Partido y generar sinergias con otras áreas e instituciones del Partido como lo es el Centro de Pensamiento.
4. **Activación del Centro de Pensamiento:** Se genera la necesidad de activar el Centro de Pensamiento, como eje fundamental para lograr los objetivos del partido. Esto unificará la visión ideológica del partido y su proyección como colectividad de centro, proveerá a los militantes, elegidos y simpatizantes de una plataforma programática unificada, con capacidad de adaptarse a las necesidades del territorio y de acuerdo a las necesidades de los colombianos y gestionará políticas y programas a través del desarrollo de propuestas que correspondan con la plataforma programática.
5. **Estrategia electoral 2023:** Se realizará la conformación de un equipo y gerencia que defina una estrategia electoral conjunta del Partido para las elecciones regionales del 2023 siendo una de sus principales funciones proveer una asistencia técnica efectiva en los territorios.
6. **Comisiones programáticas:** Es necesario realizar una reactivación de las comisiones programáticas del partido, las cuales son animalista, jóvenes, mujeres, LGBTIQ+ y ambiental. Realizando una revisión de los ejes programáticos y banderas de cada uno, fomentando la participación de la militancia en estos espacios del partido.